



Observatoire d'économie spatiale - Impacts COVID-19 **Synthèse n°4 – 20 avril 2020**

EVOLUTION DE LA SITUATION : La situation économique spatiale se dégrade en France. Des fournisseurs clés du CNES sont en difficulté

Cette semaine une rubrique internationale est ajoutée au bulletin sur l'impact du Covid-19 sur l'activité dans le domaine du spatial, grâce aux correspondants du CNES à l'étranger. Nous commençons avec les USA, l'Allemagne, la Chine et le Japon.

Certaines informations datent de fin mars et l'évolution est rapide. Si un ralentissement est notable dans tous les pays où nous avons des informations, les situations sont diverses et tous les programmes ne sont pas remis en cause pour l'instant.

Ainsi, **aux USA**, tous les ports spatiaux sont ouverts mais la NASA a mis en sommeil le développement et les tests du Space Launch System, tandis que la mission Mars 2020 et les opérations de support ISS restent une priorité.

Au Japon, les lancements sont considérés comme une activité prioritaire, même si depuis la généralisation de l'état d'urgence sanitaire à tout le pays depuis le 16 avril, la JAXA applique le Plan de continuité d'activités à tous ses établissements.

En Allemagne où on note un très fort ralentissement des industries spatiales (startups, PME et ETI qui ont des difficultés de trésorerie), le plan de relance est massif.

En Chine, où les autorités ont fait valoir que malgré la crise, l'activité spatiale avait pu être relativement épargnée, d'importantes échéances restent annoncées, comme le lancement de la mission Martienne HX1, ou le vol inaugural de la LM 5B, emportant un vaisseau habité de nouvelle génération.

La semaine du 13 au 17 avril est un point de bascule. Des sociétés sont en situation difficile.

Sur la base du CSG, les opérations de Maintien en Condition Opérationnelle indispensables au maintien en sécurité des installations se déroulent nominalement, moyennant le respect des Plans de Protection et des conditions de sécurité sanitaire. Les charges utiles des lancements retardés ont été mises en sécurité.

L'analyse des opérations nécessaires et préalable à la reprise des activités de lancement est en cours avec l'ensemble des donneurs d'ordre et industriels de la base.

Les maîtres d'œuvre industriels font remonter un risque d'impact à moyen terme par **manque de matières premières** (fermeture de mines et risques de pénuries). Par ailleurs, des phénomènes de **préemption gouvernementale** apparaissent dans certains pays.

Il est également fait état de problèmes au niveau de la chaîne d'approvisionnement, certains sous-traitants n'étant plus en mesure de fournir en France et en Europe.

Au niveau de l'Observatoire d'économie spatiale, et sous réserve d'autres éléments dont nous n'aurions pas connaissance car remontés en dehors des points hebdomadaires, **5 sociétés font l'objet d'un suivi particulier et de mesures de soutien ciblées** au niveau du CNES et/ou en coordination avec l'ESA, les ministères, les régions.

Dans cette perspective, un point hebdomadaire a été mis en place **avec l'ESA**.

Un point régulier est également mis en place **avec la région Occitanie** qui dispose à son niveau de moyens de soutien aux entreprises. Dans le cadre du Plan ADER 4, la région Occitanie a proposé à un échantillon de 12 entreprises représentatives de la filière spatiale de répondre au questionnaire transmis par l'Observatoire d'économie spatiale pour ses opérations de veille et à partager avec nous une synthèse qui indique que **deux entreprises font état d'un risque fort sur la survie de leur établissement si le confinement dure après le 30 juin**.

Dans leur ensemble, **les entreprises vont sortir de la crise avec un fonds de roulement affaibli et des dettes en augmentation**, d'où l'importance pour elles d'être accompagnées sur la création de valeur au travers d'appels d'offres ou de contrats passés plus rapidement avec avances de trésorerie.

Le COSPACE, le comité de concertation CNES-Etat-Industrie, travaille à l'élaboration d'un Plan de relance.

La Région Occitanie et l'Etat dans le cadre du Plan ADER 4, travaillent également sur un plan de relance de la filière spatiale régionale **à bâtir avec le CNES** et l'écosystème industrie formation recherche régional (Pôles, Agences, Réseaux des développeurs, organisations professionnels, laboratoires, académiques, Club Galaxie...).