

RAPPORT 2025 PORTANT SUR LE RECOURS PAR LE CNES AUX PRESTATIONS DE CONSEIL

Paris - Les Halles
Siège
2, place Maurice Quentin
75039 Paris Cedex 01
+33 (0)1 44 76 75 00

Paris - Daumesnil
Direction du Transport Spatial
52, rue Jacques Hillairet
75612 Paris Cedex
+33 (0)1 80 97 71 11

Toulouse
Centre Spatial de Toulouse
18, avenue Édouard Belin
31401 Toulouse Cedex 9
+33 (0)5 61 27 31 31

Guyane
Centre Spatial Guyanais
BP 726
97387 Kourou Cedex
+594 (0)5 94 33 51 11

RCS Paris B 775 665 912
Siret 775 665 912 000 82
Code APE 731 Z
TVA FR 49 775 665 912
cnes.fr

Toulouse, le 02 avril 2026
Réf. : DAR-2025.0014955

RAPPORT 2025 PORTANT SUR LE RECOURS PAR LE CNES AUX PRESTATIONS DE CONSEIL

Préambule :

L'article 164 de la loi n° 2022-1726 de finances pour 2023 a introduit l'obligation pour l'Etat et les établissements publics dont les dépenses de fonctionnement sont supérieures à 60 millions d'euros de publier annuellement un rapport relatif au recours aux prestations de conseil au cours des deux exercices précédents. Conformément à cet article, le présent rapport présente la stratégie de recours à la sous-traitance de prestations de conseil et le détail des prestations contractualisées en 2024 et 2025 au Centre National d'Etudes Spatiales (CNES)

1. La stratégie de recours à la sous-traitance de prestations de conseil au CNES

Dans le cadre de ses activités, le CNES peut être amené à consulter des entreprises de conseil dès lors qu'il le juge nécessaire ou utile. Le recours à ce type de prestation n'est pas systématique et ne s'inscrit pas dans la durée. Le CNES peut en effet avoir recours à des cabinets spécialisés pour des expertises juridiques et fiscales dans un objectif de conformité à la réglementation. Il juge également parfois utile d'être conseillé sur les meilleures pratiques et les mesures d'accompagnement au changement, principalement dans les domaines de la gestion des ressources humaines, du système d'information et de la digitalisation de l'établissement ou encore de la conduite de projets comme par exemple la mise en application de la méthode Agile.

Dans le cadre de la mise en œuvre de la politique qu'il développe en matière de responsabilité sociétale des entreprises, le CNES peut également solliciter des avis et des recommandations auprès d'experts dans le domaine de l'environnement.

Toutefois, les choix structurants sur le plan stratégique et organisationnel restent sous la maîtrise pleine et entière du CNES. Par ailleurs, l'achat de prestations de conseil au CNES ne donne lieu à aucun transfert de compétences au profit des fournisseurs compte tenu de l'objectif de l'établissement qui est justement de bénéficier d'avis, d'expertises, de méthodologie et de recommandations provenant de sources extérieures.

Le volume financier des prestations conseil reste très marginal proportionnellement au montant total des achats du CNES. En effet, en 2025, les prestations conseils s'élèvent à 1,6 M€ sur un montant total d'engagement de 1 013 M€, soit 0,15 %. En 2024, il est de 868 k€ sur un montant total de 2 176 M€, soit 0,03 %.

Les prestations de conseil, au même titre que l'ensemble des travaux, fournitures et services achetés par le CNES sont contractualisées dans le strict respect du code de la commande publique et du corpus documentaire « achat » propre au CNES composé principalement du document « règles et procédures internes d'achat du CNES » approuvé et signé par le Président Directeur Général du CNES, en application de la décision du Conseil d'Administration du CNES du 7 juillet 2016 et de l'article 4 du décret modifié n° 84-510 du 28 juin 1984.

Prestations conseils 2025

Typologie	Sociétés	Montant en €
Conseil en Communication	BALTHAZAR AGENCY	13 900
Conseil Développement Durable	DURACONSULT ENTREPRENEURS DU CHANGEMENT (B&L) EODD INGENIEURS CONSEILS	92 650 50 400 2 500 39 750
Conseil Fiscalité	ERNST & YOUNG AVOCATS	30 000
Conseil RH	ACTEIS ELISE PATEROUR IN EXTENSO SOCFI PIONIS CONSEIL MELKO ERNERGIER	52 115 4 200 3 920 12 371 29 900 1 724
Conseil Stratégie Organisation	ATOS BALTHAZAR AGENCY GAGNEPAIN LAURENT PRINTEMPS SANDRINE PIONIS CONSEIL SOPHIE CONSEIL CUBIK PARTNERS MEWS INNOVATION TERITEO SARL	891 808 583 742 11 200 2 300 3 750 12 000 22 497 88 944 132 000 35 375
Honoraires et Conseil juridique	ATOUT AVOCATS BERREBI GERALD CABINET KHITER FOUCAUD TCHEKHOFF POCHET ET ASSOCIE LE BORGNE, SAINT PALAIS PRINTEMPS SANDRINE SCHMITT AVOCATS TRAJAN AVOCATS BUREAU FRANCIS LEFEVRE CAMILLE AVOCATS	286 227 31 625 8 650 13 500 136 353 12 837 1 250 26 311 24 180 29 520 2 000
Conseil stratégie numérique	CNG CONSULTANTS ONEPOINT VEGA CONSEIL PREVENTION	147 565 62 400 52 115 33 050
Conseil Assurances	C. S. ENTREPRISE GALEA ASSOCIES PIONIS CONSEIL VERSPIEREN SA	39 314 12 000 15 900 9 100 2 314

Total :1 553 579 €

Prestations conseils 2024

Typologie	Sociétés	Montant en €
Conseil Communication	B SIDE B SIDE	70 625 31 975
	INSIDE GROUP	38 650
Conseil Développement Durable	ENTREPRENEURS DU CHANGEMENT (B&L)	67 190 48 900
	WAYS EHEAD	18 290
Conseil Fiscalité	BUREAU FRANCIS LEFEBVRE	52 717 12 460
	FIDAL	32 637
	FQM CONSEIL	4 000
	SYGNATURES	3 620
Conseil RH	ALIXIO	150 100 37 925
	GI France	36 350
	GREENWORKING	75 825
Conseil Stratégie Organisation	GAGNEPAIN	151 355 1 875
	KNOWING&ACTING	39 000
	LUDOVIC LEGENDRE	40 000
	PRINTEMPS SANDRINE	7 000
	SPHERE MAKER GROUP	20 800
	SERDA CONSEILS	42 680
Honoraires et Conseil juridique	ACTEIS	201 150 6 700
	AERIGE	20 000
	BERREBI GERALD	3 573
	CAPSTAN S.O	3 150
	FOUCAUD TCHEKHOFF	48 837
	IN EXTENSO SOCFI	21 873
	MBDA ASSOCIES	12 240
	ORIER AVOCATS	1 000
	REBIERE AUDE	23 900
	SCHMITT AVOCATS	41 936
SOFIGES	17 940	
Stratégie Numérique	JEMS DATAFACTORY	174 789 170 064
	MEANINGS FOR YOU	4 725

Total : 867 926 €